

Weniger Risiko
Mehr Chancen
Mehr Nachhaltigkeit



Starter- Paket

Das succedo Starter-Paket als Grundlage für die
Neuausrichtung der Energiebeschaffung

succedo | consulting

Stand Juni 2025

Agenda

Seite

Das succedo Starter-Paket

- ◆ Worum geht es ? 3
 - ◆ Vorgehensweise und Methodik 5
 - ◆ Ergebnis und Vorteile 9
-

Über succedo

- ◆ Wissenswertes über succedo 10
 - ◆ Leistungsübersicht 11
 - ◆ Referenzkunden 13
-

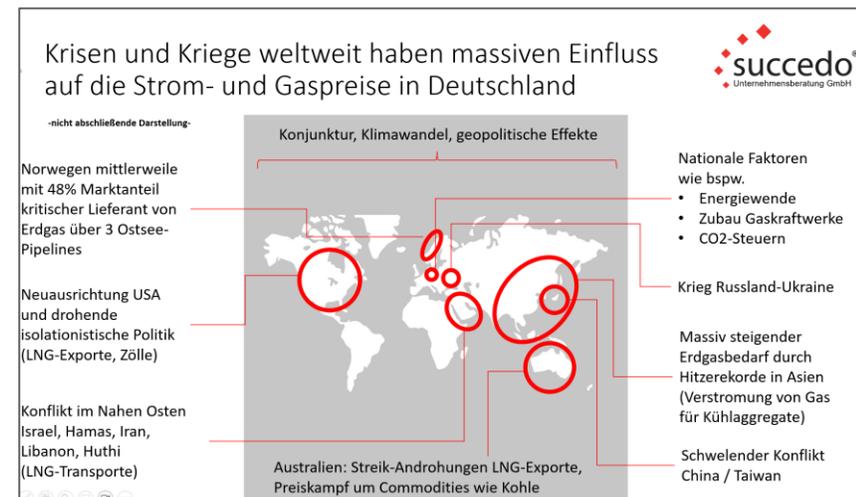
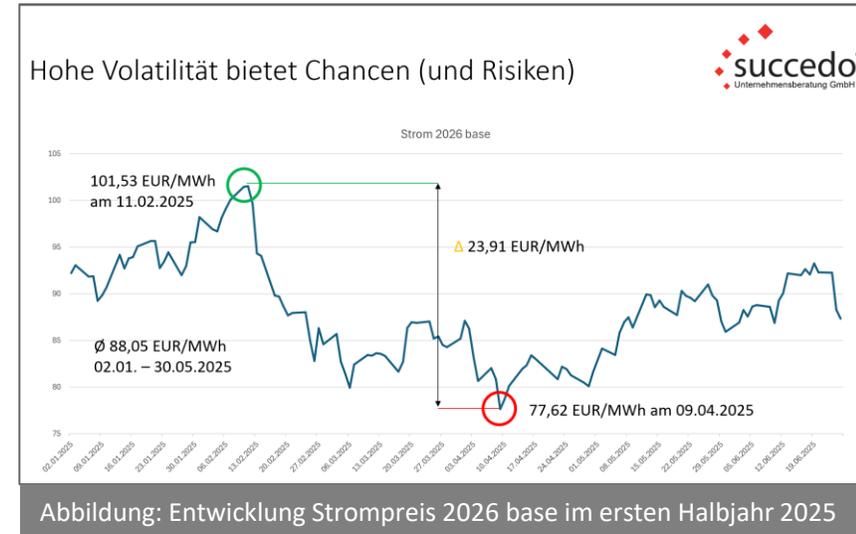
Worum geht es?

Der Energiemarkt hat sich fundamental geändert

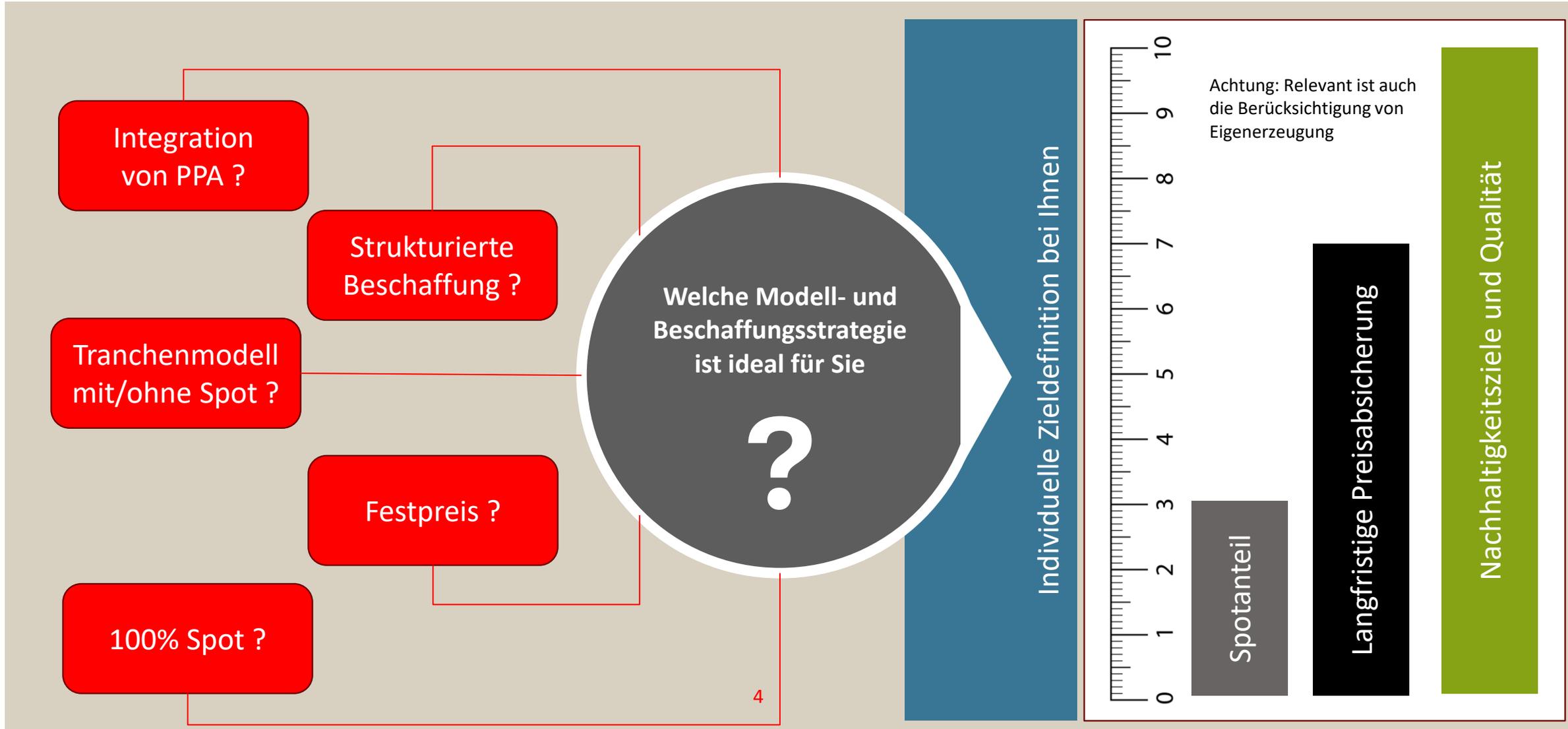
- ◆ Sehr hohe Volatilität von 20 bis 40 EUR/MWh (= 2 bis 4 Cent/kWh) prägt den Strom-Terminmarkt, insbesondere für die Börsenpreise in der näheren Zukunft, Gas ähnlich auf niedrigerem Niveau.
- ◆ Immer mehr negative Stunden am Spotmarkt Strom im Sommer tagsüber, dagegen Spotmarkt nachts und in den Nebenzeiten häufiger mit sehr hohen Preisen
- ◆ Rollierende negative Ereignisse wie Krisen und Kriege treiben die Marktpreise auf und nieder – insbesondere den Erdgaspreis.

Wir meinen daher:

Das Beschaffungsmodell und die Eindeckungsstrategie muss an diese Änderungen angepasst werden: Chancen nutzen, Risiken meiden.



Welches Modell und welche Strategie ist optimal für Ihr Unternehmen geeignet?



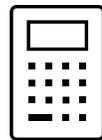
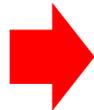
Vorgehensmodell und Methodik

Die Grundlage für eine erfolgreiche Neubewertung und Einstieg in eine chancenorientierte zukünftige Beschaffungsstrategie für Strom und Erdgas ist das succedo Starter-Paket. Hier überprüfen wir anhand Ihrer Lastgangdaten die Zukunft mit einem multiplen Analysemodell die voraussichtlichen Beschaffungspreise sowie die einhergehenden Chancen und Risiken je nach Einkaufsstrategie: Spot, Festpreis, Tranche, strukturierte Beschaffung mit Standardhandelsprodukten vertikal und horizontal, Wind-PPA, Solar-PPA mit oder ohne Eigenerzeugung, bspw. mittels Photovoltaik vor Ort.

Im Ergebnis erhalten Sie eine fundamentale Bewertung, wie Sie in Zukunft Ihre Energie risikooptimiert beschaffen können.



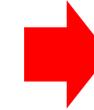
**Lastgangdaten und
Verbrauchsprojektion**



**Simulation der
Beschaffungsergebnisse**



**Workshop vor Ort mit den
Verantwortlichen**



**Definition der neuen
Beschaffungsstrategie**

1

Im ersten Schritt geht es um Ihre Lastgangdaten der Vergangenheit (i.d.R. die letzten drei Jahre).

Diese rollen wir stundenscharf für die Zukunft aus (Prognose) als Grundlage für die Simulation

2

In der Simulation bewerten wir Ihre Lastgangdaten der Zukunft mit verschiedenen Beschaffungsstrategie.

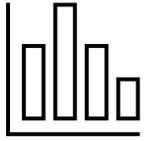
Dazu nutzen wir arbitragfreien Preisvorwärtskurven (Spot-Prognose) und Terminmarktpreisen sowie mehrere Zukunfts-Szenarien.

3

In einem Workshop vor Ort mit Ihrem Team und Verantwortlichen starten wir zunächst mit einer kompakten Grundlagen-Schulung und präsentieren und diskutieren im Anschluss die Ergebnisse der Simulation.

4

Auf Basis der Bewertungsergebnisse sowie des fachlichen Know-how Transfers kann Ihr Unternehmen eine neue Beschaffungsstrategie für Risikovermeidung und Chancenrealisierung festlegen. Diese wird im nächsten Schritt ausgerollt.

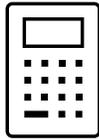


Grundlage für die Bewertung: Ihre historischen und durch uns auf die Zukunft ausgerollte Lastgangdaten

- ◆ In dem ersten Schritt stellen Sie uns Ihre historischen Lastgangdaten je Marktlotation zur Verfügung. Diese Daten werden von uns analysiert und auf die Zukunft ausgerollt sowie als Summenlastgang zusammen gefasst.
- ◆ Dabei können auch geplante Eigenerzeugungsanlagen für den Eigenverbrauch je Marktlotation prognostiziert werden, welche den Netzbezug entsprechend verändern.
- ◆ Die erstellten Daten stehen im Anschluss mit einer stündlichen Auflösung für die finanzielle Bewertung im zweiten Schritt zur Verfügung.



Abbildung: Ein Stromlastgang für das Lieferjahr 2027



Im Detail: Simulationsrechner Beschaffung

Simulation der Beschaffungsergebnisse

In der Simulation werden verschiedene Modelle, Strategien und Hintergrundscenarien durchgespielt

- ◆ Mit Hilfe der Simulation können verschiedene Beschaffungsmodelle und Beschaffungsstrategien im pre-testing berechnet werden.
- ◆ Dabei wird der prognostizierte Summenlastgang finanziell mit Termin- und Spotmarktprodukten bewertet.
- ◆ Auch die Auswirkungen der Bewirtschaftung mit einem Solar- und/oder Wind-PPA in Ergänzung oder stand-alone wird simuliert. Dabei werden Erzeugungskurven Wind und Globalstrahlung aus historischen Jahren für die Zukunft moduliert hinterlegt.
- ◆ Alle Modelle werden mehreren „Stresstests“ unterzogen, bspw. mit geänderter Hintergrundkulisse (Spotpreise, Verbrauchsänderungen Prognose)



Simulations-Cockpit Parameter:

- Kunde (Auswahl): [Dropdown]
- Jahresarbeit Lastgang: 19.553,55 MWh
- Lieferant: EnBW, Aufschlag: 0,21 Cent/kWh
- Produkt: Smart Energy, Risikozuschlag %: 2,30%
- Risiko Minimum: 0,10 Cent/kWh
- Grünstrom-Aufpreis: - Cent/kWh
- Jahresarbeit simulieren: [Dropdown] MWh, HFFC: 80%

Produkt-Tabelle:

Produkt	Simulieren	Preis Cent/kWh	Leistung kW	Typ	Empfehlung kWh
Jahresband base	Ja	7.839	1.200	kW	1.861
Jahresband peak	Ja	8.685	1.700	kW	1.038
PPA #1	Nein	6,74	-	kWh	Wind
PPA #2	Nein	6,00	-	kWh	Solar
Q1 2027 base	Nein	6,486	-	kWh	1.819
Q1 2027 peak	Nein	5,917	-	kWh	990
Q2 2027 base	Nein	7,143	-	kWh	1.820
Q2 2027 peak	Nein	6,792	-	kWh	1.042
Q3 2027 base	Nein	8,411	-	kWh	2.058
Q3 2027 peak	Nein	6,845	-	kWh	1.154
Q4 2027 base	Nein	8,416	-	kWh	1.745
Q4 2027 peak	Nein	-	-	kWh	966

Monatstabelle:

Monat	SHP	Preis	Arbeit / Leistung	Empfehlung kWh
#1	[Dropdown]	8,000	[Dropdown]	kWh
#2	[Dropdown]	9,000	[Dropdown]	kWh
#3	[Dropdown]	10,000	[Dropdown]	kWh
#4	[Dropdown]	11,000	[Dropdown]	kWh



Im Detail: Workshop vor Ort

Workshop vor Ort mit den Verantwortlichen

Der Workshop beginnt mit Wissenstransfer und endet mit Entscheidungsfreude

- ◆ Wir starten mit einem kompakten Wissens-Transfer rund um die Energiemärkte, Schwerpunkt Preisentwicklung der Zukunft, erfolgskritische Faktoren und Übersicht der Beschaffungsoptionen
- ◆ Teilnehmende Personen i.d.R. aus Einkauf, Geschäftsführung, Nachhaltigkeitsverantwortliche und Produkten (= Konsument).
- ◆ Ziel ist es, eine homogene Wissensbasis als Grundlage für die folgende Bewertung aus dem pre-testing zu schaffen.
- ◆ Im Anschluss präsentieren wir die Ergebnisse der Beschaffungssimulation sowie die Risiko- und Chancenanalyse
- ◆ succedo erstellt eine Handlungsempfehlung und diskutiert gemeinsam mit Ihnen die sich ergebenden Optionen.





Definition der neuen
Beschaffungsstrategie

Ergebnis und Vorteile einer neuen Beschaffungsstrategie



Auf Basis der Ergebnisse im Starter-Paket ist Ihr Unternehmen in der Lage, die Beschaffungsstrategie für Energie risikoarm, nachhaltig und chancenorientiert auszugestalten.

- ◆ Identifizierung der Kostenvorteile wie auch der Risikopositionen
- ◆ Berücksichtigung der Nachhaltigkeitseffekte
- ◆ Wahl des optimierten Beschaffungsmodells
- ◆ Grundlage für die Ausformulierung der Strategie für den Energieeinkauf (bspw. in einem Beschaffungshandbuch)
- ◆ Basis für die Erstellung eines Lastenhefts für die spätere Vergabe am Markt

Weniger Risiko
Mehr Chancen
Mehr Nachhaltigkeit



Wissenswertes über succedo

Über uns

- ◆ Zu unseren Mandanten zählen viele energieintensive Unternehmen aus dem Mittelstand und der Großindustrie
- ◆ Wir betrachten Energiekosten ganzheitlich
- ◆ Unsere Arbeitsschwerpunkte liegen dabei auf den beiden Bereichen:

Energiebeschaffung



Eigenerzeugung



Der Unternehmenssitz auf dem Campus der Fachhochschule Münster (Grips III)



www.succedo-beratung.de

Energie-
beschaffung

Risiko-
management

Eigen-
erzeugung

Elektro-
mobilität

Weiterbildung
Seminare

Vier Disziplinen zur Optimierung der Energiekosten



Beschaffungsstrategie

- ◆ Pre- und Backtesting von Beschaffungsstrategien und Liefermodellen
- ◆ Verhandlung von Energielieferverträgen

Eigenerzeugung

- ◆ Zukunftsszenarien
- ◆ Prüfung Wirtschaftlichkeit
- ◆ Ausschreibungen und Verhandlung

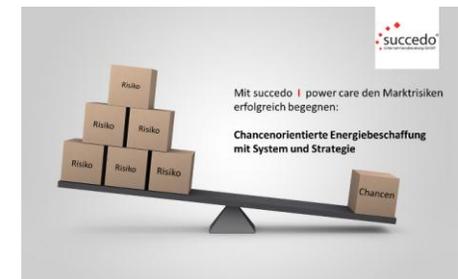


Operative Beschaffung

- ◆ Marktbeobachtung
- ◆ Elektronische Preislimits auf Kurs- oder Portfoliowert
- ◆ Ordermanagement

Risikomanagement

- ◆ Beschaffungssimulation (Pretest)
- ◆ Risikorichtlinien
- ◆ Dokumentation



Was wir für Sie tun können...

Strategische Energiebeschaffung

- ◆ Modellbewertung Energiebeschaffung
- ◆ Aufbau von Risikomanagement-Systemen
- ◆ Beratungsleistungen, Change Management

Operative Energiebeschaffung

- ◆ Marktmonitoring, Preisalarme
- ◆ Einkaufssimulation Spot-/Terminmarkt
- ◆ Reporting, Dokumentation, Jour Fix
- ◆ Rechnungs-Controlling

Know-how Transfer

- ◆ Energiemarkt Schulungen
- ◆ Workshops und Seminare

Energiedaten und Prognosen

- ◆ Prognose-Erstellung Strom- und Erdgas-Lastprofile
- ◆ Energie Preis- und Marktdaten, PFCs, Spot & Futures
- ◆ Simulation von Energiezentralen und Erzeugern

Projekte

- ◆ Machbarkeitsanalysen Photovoltaik (PV)
- ◆ Umsetzungskonzepte Elektromobilität
- ◆ Bewertung von PPA-Projekten
- ◆ Erstellung von Lastenheften
- ◆ Durchführung von Ausschreibungen
- ◆ Baubegleitung PV und Ladeinfrastruktur, Abnahmen
- ◆ Projektmanagement, Koordinationsleistungen

Unsere Kunden und Referenzen

succedo arbeitet vorrangig für Unternehmen aus dem produzierenden Gewerbe.

Dabei handelt es sich um verschiedene Branchen, deren Gemeinsamkeit ein hoher Energiebedarf darstellt, bspw. in der Automobil-Zulieferer-Industrie. In der Regel liegt der Energiebedarf unserer Kunden je Unternehmen zwischen 10 und 250 GWh/a.

Neben der Industrie betreuen wir auch Mandanten aus dem Handel (Multi-Site-Kunden) sowie Auftraggeber der öffentlichen Hand.

Neben der Beratung unterstützen wir auch aktiv die Beschaffung: succedo bewirtschaftet insgesamt ein Energieportfolio von rund 1,1 TWh (Stand 05/2025).



Aufgabenstellung

Hengst Filtration entwickelt Filtrationssysteme für Pkw und Lkw, für die Bereiche Anlagen- und Maschinenbau, Industriefiltration, Hydraulik und Health Care.

- Entwicklung und Implementierung eines Risikomanagement-Systems für die Energiebeschaffung
- Begleitung bei der operativen Strom- und Gasbeschaffung (> 50 GWh/a)



Aufgabenstellung

Westfleisch ist der zweitgrößte Schlachtkonzern in Deutschland und einer der größten Schlachtkonzerne Europas mit Sitz in Münster.

- Bewertung von virtuellen und finanziellen Power Purchase Agreements für die Strombeschaffung (> 150 GWh/a)
- Verschiedene Seminare und Weiterbildungen



Aufgabenstellung

Der Kreis Steinfurt ist eine Gebietskörperschaft im Norden von Nordrhein-Westfalen mit 456.464 Einwohnern und 24 Städten und Gemeinden.

- Modellbewertung Beschaffungsmodelle für Strom und Erdgas
- Konzeption und Durchführung mehrerer Strom- und Erdgasbeschaffungen für den Kreis und weitere Städte

Haben Sie Fragen ?
Dann sprechen wir gerne miteinander.

Ihr Ansprechpartner:

Urs Neuhöffer

Geschäftsführer der succedo Unternehmensberatung GmbH

- ◆ Telefon: 0 25 51 / 98 671 - 126
- ◆ E-Mail: urs.neuhoeffer@succedo-beratung.de



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit
– und nutzen Sie Ihre Chance auf einen Change



succedo Unternehmensberatung GmbH

Herr Urs Neuhöffer

Am Campus 2 | 48565 Steinfurt

Telefon: 0 25 51 / 98 67 – 126

